

Premio di Risultato

Anno 2018

In data 2 agosto 2018

l'Agenzia del Demanio

e

le Organizzazioni Sindacali C.G.I.L. F.P., C.I.S.L. F.P., U.I.L. P.A., CONFSAL/UNSA e CSE FLP si sono incontrate per discutere del Premio di Risultato - anno 2018.

Le parti, confermata la positività dell'istituto quale strumento di motivazione del personale e di incentivazione della produttività, tenuto conto delle novità normative e delle evoluzioni del sistema di riferimento, nonché delle attività affidate all'Agenzia del Demanio dal Ministro dell'Economia e delle Finanze con l'Atto di indirizzo per il conseguimento degli obiettivi di politica fiscale per gli anni 2018-2020 emanato in data 5 dicembre 2017 dal Ministro dell'Economia e delle Finanze

convengono

che l'importo relativo al Premio di Risultato - anno 2018, pari ad un importo lordo medio pro capite di € 3.700,00, comprensivo della quota percentuale destinata al welfare stabilita dalle parti con la dichiarazione d'intenti del 09/05/2018, reso disponibile al pieno raggiungimento degli obiettivi concordati con il Ministero dell'Economia e delle Finanze per la Convenzione per l'erogazione dei servizi 2018 da parte dell'Agenzia, sarà articolato in due parti ed erogato come segue:

- una quota pari al 30% del totale verrà erogata al personale avente diritto al perseguimento del risultato complessivo dell'Agenzia definito sulla base dei corrispettivi concordati per la Convenzione di Servizi per l'anno 2018;
- la restante quota del 70% verrà corrisposta al personale avente diritto sulla base dei risultati ottenuti dalle Direzioni Territoriali di appartenenza, rispetto ai seguenti obiettivi:
 - A.** Indicatori Convenzione di servizi che generano corrispettivi
 - B.** Indicatori di Piano Operativo che non generano corrispettivi

In funzione dei risultati raggiunti dalle Direzioni Territoriali, verrà calcolato, per ciascuna di esse, un risultato complessivo basato sulla combinazione dei risultati conseguiti per i due obiettivi sopracitati.

- Il risultato complessivo sarà **INSUFFICIENTE** qualora l'obiettivo A (indicatori Convenzione di servizi che generano corrispettivi) non raggiunga il livello minimo del 100% indipendentemente dal livello conseguito sull'obiettivo B (Indicatori di Piano Operativo che non generano corrispettivi).
- Il risultato complessivo sarà pari a un livello **MINIMO** nel caso in cui l'obiettivo A (indicatori Convenzione di servizi che generano corrispettivi) sia maggiore o uguale al 100% e sia raggiunto un livello tra l'85% e il 95% sull'obiettivo B (Indicatori di Piano Operativo che non generano corrispettivi).
- Il risultato complessivo sarà pari a un livello **MEDIO** nel caso in cui l'obiettivo A (indicatori Convenzione di servizi che generano corrispettivi) sia maggiore o uguale al 100% e sia raggiunto un livello tra il 95% e il 105% sull'obiettivo B (Indicatori di Piano Operativo che non generano corrispettivi).
- Il risultato complessivo sarà pari a un livello **MASSIMO** nel caso in cui l'obiettivo A (indicatori Convenzione di servizi che generano corrispettivi) sia maggiore o uguale al 100% e sia raggiunto un livello superiore al 105% sull'obiettivo B (Indicatori di Piano Operativo che non generano corrispettivi).

OBIETTIVI	RISULTATI			
	INSUFFICIENTE	MIN	MED	MAX
A. Indicatori Convenzione di servizi che generano corrispettivi	< 100%	≥ 100%	≥ 100%	≥ 100%
B. Indicatori di Piano Operativo che non generano corrispettivi	qualunque risultato	≥ 85% e < 95%	≥ 95% e < 105%	≥ 105%

Nel documento allegato (ALLEGATO TECNICO), parte integrante del presente accordo, è riportata la descrizione dei singoli indicatori con l'indicazione delle modalità e strumenti di consuntivazione per ciascuno degli obiettivi A e B.

Il Premio di Risultato, per la quota pari al 70% relativa alla struttura di appartenenza, verrà erogato al personale delle Direzioni Territoriali in funzione del risultato raggiunto sulla base degli importi indicati nello schema di seguito rappresentato.

Risultato	percentuale dell'importo a riparto*
Insufficiente	0%
Minimo	85%
Medio	100%
Massimo	115%

*L'importo complessivo da erogare non potrà, comunque, eccedere il valore di € 3.700,00 lordo medio pro capite.

Per il calcolo della quota del 70% del PdR della Direzione Generale si terrà conto del risultato complessivo raggiunto da tutte le Direzioni Territoriali: la percentuale dell'importo a riparto da attribuire alla Direzione Generale sarà pari alla media semplice delle percentuali degli importi a riparto raggiunte dalle 17 DT.

Qualora dovessero verificarsi situazioni straordinarie ed imprevedibili tali da inficiare il valore degli indicatori di riferimento, le parti potranno concordare idonei interventi correttivi.

* * *

In ordine ai criteri di erogazione individuale del Premio, le parti, in linea con quanto concordato negli anni precedenti, si riportano ai medesimi criteri individuati:

- con accordo del 13 luglio 2010, come integrato dal successivo accordo del 5 luglio 2012 e, dunque al
 - Personale dipendente con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e determinato.
 - Personale dipendente presente in Agenzia alla data di erogazione del PDR che abbia prestato servizio per un periodo minimo non inferiore a 6 mesi continuativi nel corso dell'anno di riferimento.
 - In caso di personale assunto nel corso dell'anno, il superamento del periodo di prova costituisce ulteriore condizione di accesso al premio.

- Il personale cessato durante l'anno per pensionamento avrà diritto al premio al compimento di una presenza minima di 3 mesi.
- L'erogazione del premio avverrà tenendo conto del livello di inquadramento.
- In caso di passaggio di livello nel corso dell'anno di competenza, l'importo complessivo del PDR è definito pro quota in funzione dell'effettivo livello posseduto.
- Il premio individuale viene quantificato in relazione al risultato della struttura di appartenenza. In caso di trasferimento nel corso dell'anno, il PDR è corrisposto in proporzione ai periodi di servizio prestati presso le diverse strutture.
- L'importo individuale del premio verrà erogato sulla base dei giorni di presenza effettiva.

Ai fini del calcolo della presenza non sono considerate le seguenti assenze:

- Astensione anticipata e obbligatoria per maternità
- Terapie salvavita
- Permessi per donazione sangue

- In caso di astensione obbligatoria per maternità, il premio sarà corrisposto alla lavoratrice madre in astensione obbligatoria e non al dipendente eventualmente assunto in sostituzione della stessa.
 - Ai fini del calcolo della presenza non saranno considerate, oltre a quelle già previste, le assenze relative ai permessi di cui all'articolo 33, comma 3, della legge 104/92 per i soli dipendenti portatori di handicap grave.
- a quanto convenuto e sottoscritto in tema di congedo parentale con accordo del 5 agosto 2015, e dunque:
- ai fini del calcolo della presenza, non saranno considerate le assenze dovute alla fruizione del congedo parentale di cui all'art. 32 del D. Lgs. n. 151/01 nel limite massimo di 15 giorni annui.

* * *

Al fine di fruire dell'agevolazione fiscale al 10% prevista per i premi di risultato dalla Legge n. 208 del 28/12/2015 e ss.mm.ii., dal Decreto interministeriale del 25 marzo 2016, secondo le modalità specificate dall'Agenzia delle Entrate con le circolari n. 28/E del 15 giugno 2016 e n. 5/E del 29 marzo 2018, verrà utilizzato l'Indicatore sintetico (IS) per la misurazione degli incrementi di produttività/redditività dell'Agenzia rispetto al 2017 con i criteri definiti nell'allegato (ALLEGATO 2).

Sarà considerato utile ai fini dell'applicazione della tassazione agevolata al 10% dei premi di produttività, un incremento di produttività registrato dall'indicatore sintetico pari o maggiore all' 1%.

Le Parti dichiarano che il presente accordo è conforme ai criteri di misurazione e verifica degli incrementi di produttività, redditività, qualità, efficienza ed innovazione di cui alla citata Legge n. 208 del 28/12/2015 e del decreto interministeriale su indicato.

Agenzia del Demanio

C.G.I.L. FP

C.I.S.L. FP

U.I.L. PA

CONFSAL / UNSA

CSE FLP

**OBIETTIVO A - CONTRIBUTO DELLE DDTT AL CONSEGUIMENTO
DEI CORRISPETTIVI DA CDS**

L'obiettivo è quello di valorizzare positivamente la capacità di pianificazione, programmazione e controllo delle singole DT rispetto al contributo specifico atteso (assegnato nel Piano Operativo) nell'ambito del conseguimento dei corrispettivi da CdS.

L'indicatore è definito dal rapporto percentuale tra i corrispettivi consuntivati da ciascuna DT ed i corrispettivi pianificati per i 7 parametri della remunerazione "variabili" della Convenzione di Servizi di seguito riportati.

OBIETTIVO GENERALE	AREA DI RISULTATO	PARAMETRI PER LA REMUNERAZIONE	TARIFFA
Assicurare la conoscenza, la tutela ed il presidio dei beni immobili statali nonché l'assolvimento degli altri obblighi istituzionali	Gestione veicoli sequestrati	1. Numero dei veicoli gestiti	€ 165
Riqualificare e Valorizzare il patrimonio immobiliare statale	Affidamento lavori cap. 7754	2. Capacità di contrattualizzazione cap. 7754	8%
	Realizzazione lavori cap. 7754	3. Capacità di realizzazione cap. 7754	8%
Contribuire all'incremento delle entrate erariali	Riscossioni entrate	4. Valore delle entrate di diretta gestione riscosse	4%
	Alienazioni degli immobili di patrimonio disponibile	5. Valore dei beni statali venduti	4%
Contribuire alla riduzione della spesa del bilancio statale	Realizzazione risparmi per locazioni passive su immobili in UG	6. Valore dei risparmi realizzati nell'anno	20%
	Spazi dismessi dalle PAC	7. Valore degli spazi in UG restituiti dalle PAC	0,7%

Per ciascuna DT l'ammontare complessivo dei corrispettivi è la risultante della sommatoria dei prodotti tra i livelli di risultato pianificati/conseguiti e le tariffe proposte nella precedente tabella.

L'obiettivo valuta positivamente il contributo fornito dalle DDTT al conseguimento dei corrispettivi purché maggiore o uguale al 100%.

MODALITÀ DI CONSUNTIVAZIONE

La consuntivazione dei parametri della remunerazione che contribuiscono alla definizione dell'obiettivo in parola avviene secondo modalità rappresentate nella *Tabella 1*.

OBIETTIVO A CONTRIBUTO DELLE DT AL CONSEGUIMENTO DEI CORRISPETTIVI DA CDS	DIREZIONE FUNZIONALMENTE COMPETENTE	CODICE PRODOTTO	CRUSCOTTO DT (BDC)	FONTE	
				BUDGET	CONSUNTIVO
Numero dei veicoli gestiti	DGP	Gestione veicoli (procedura a regime) - Numero veicoli alienati (RIGA 107 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC/PCO (sistema alimentante SIVES)
		Gestione veicoli (procedura transitoria) - Numero veicoli alienati e rottamati (RIGA 108 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)			BDC/PCO (sistema alimentante SIRIO-GTV)
Capacità di contrattualizzazione Interventi edilizi cap. 7754 (€)	DSP			BDC (sistema alimentante HYPERION)	SCHEDA EXTRASISTEMA (Consuntivazione Crusco)to)
Capacità realizzativa Interventi edilizi cap. 7754 (€)	DSP		X	BDC (sistema alimentante HYPERION)	BDC (sistema alimentante SISTEMA AMMINISTRATIVO CONTABILE)
Valore delle entrate di diretta gestione riscosse	DGP	Entrate da canoni/indennizzi di diretta gestione (RIGA 3 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC/PCO (sistema alimentante DWH)
Valore dei beni venduti	DGP	Valore contrattualizzato dei lotti venduti tramite procedure concorsuali (RIGA 32 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
		Valore atti di vendita per vendita a trattativa privata agli aventi diritto e per vendita transattiva (RIGA 36 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)			
		Valore atti di vendita per opere di urbanizzazione (RIGA 38 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)			
		Valore atti di vendita per affrancazioni (RIGA 40 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)			
		Valore atti di esproprio (RIGA 40 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)			
		Valore atti di sconfinamento (RIGA 44 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)			
		Dismiss.terreni dem. agricoli e a vocaz.agric. di cui Decr. MPAAF2014 - Valore lotti venduti (RIGA 47 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)			
Valore dei risparmi realizzati nell'anno	DGP	Valore complessivo del risparmio generato per riduzione degli oneri da locazioni passive (RIGA 75 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC/PCO (sistema alimentante LP)
Valore degli spazi in UG restituiti alle PAC	DGP	Valore (€) spazi in UG dismessi - per CdS (RIGA 74 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)

Tabella 1 – Obiettivo A Fonte degli Indicatori della CDS

Eventuali approfondimenti sui valori estratti dai sistemi devono essere oggetto di analisi con le Direzioni funzionalmente competenti responsabili della certificazione dei dati di cui sono competenti (cfr. Tabella 1).

OBIETTIVO B - SET DI INDICATORI DI RISULTATO

L'obiettivo B include un set di indicatori di produzione ritenuti significativi e con una estesa applicazione tra le DDTT. In particolare, l'elenco degli indicatori è il seguente:

Indicatori di risultato		
1	Assunzioni in consistenza e testimoniali di Stato	Introdotta con il PdR 2018
2	Vigilanza	Già presente nel PDR 2017
3	Consegne e dismissioni in uso governativo	Già presente nel PDR 2017
4	Contratti di locazione e atti di concessione	Già presente nel PDR 2017
5	Numero atti di riscossione	Già presente nel PDR 2017
6	Indice di sviluppo nuove iniziative	Introdotta con il PdR 2018

In corrispondenza di ciascun indicatore di produzione è possibile raggiungere un risultato pari al rapporto fra volumi consuntivati e volumi pianificati.

L'indicatore sintetico di risultato si ottiene dividendo per sei la somma degli avanzamenti percentuali, in termini di Piano Operativo, dei valori registrati a consuntivo rispetto a quelli pianificati (media semplice).

L'indicatore di risultato con obiettivo di Piano Operativo nullo (uguale a zero), a prescindere dal dato di consuntivo registrato (maggiore o uguale a zero), entra nel calcolo dell'indicatore sintetico B con una percentuale di avanzamento pari al 100%.

La *Tabella 2* riporta la fonte di ogni singolo indicatore da cui vengono estratti i valori di budget e di consuntivo necessari al calcolo dell'obiettivo.

OBIETTIVO B SET DI INDICATORI DI RISULTATO	DIREZIONE FUNZIONALMENTE COMPETENTE	PROCESSO	CODICE PRODOTTO	CRUSCOTTO DT (BDC)	FONTE	
					BUDGET	CONSUNTIVO
1 Assunzioni in consistenza e Testimoniali di Stato (n°)	DGP	Assunzioni in consistenza (attività ordinaria)	Numero verbali assunzioni in consistenza (RIGA 89 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
	DGP	Incameramenti	Numero testimoniali di stato (RIGA 88 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
2 Vigilanze (n°)	DGP	Vigilanza patrimonio/DSA	Numero verbali ispezione/sopralluoghi di vigilanza (RIGA 105 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
		Vigilanza beni altro demanio	Numero verbali ispezione/sopralluoghi di vigilanza (RIGA 105 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
3 Consegne e dismissioni in uso governativo	DGP	Consegne in uso governativo	Numero consegne in uso governativo (RIGA 71 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
	DGP	Dismissioni in uso governativo	Numero dismissioni in uso governativo (RIGA 72 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
4 Contratti di locazione e atti di concessione (incluse Terrive)	DGP	Locazioni/concessioni/couso	N. locazioni / concessioni / cousi (RIGA 13 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
	DGP	Locazioni terreni demaniali agricoli e a vocazione agricola di cui al decreto MPAAF 2014	N. locazioni (RIGA 15 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
5 Numero atti di riscossione	DGP	Riscossione di diretta gestione	Numero emissioni (F24, solleciti, ruoli) (RIGA 7 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC/PCO (sistema alimentante DWH)
	DGP	Riscossione di non diretta gestione	Tasso riscossione canoni (%) (RIGA 8 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC/PCO (sistema alimentante DWH)
6 Indice di sviluppo nuove Iniziative	DSI	Attività di promozione e supporto iniziative di valorizzazione su patrimonio di Enti Pubblici	N. iniziative effettuate (FASE 2 ACCORDO CON I SOGGETTI INTERESSATI) (RIGA 18 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
	DSI	Strutturazione operazioni di finanza immobiliare ex art 33 D.L. 98/2011	N. immobili portafoglio formalizzato in Protocolli, Lettere di intenti, etc. (RIGA 19 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
	DSI/DGP	Attività di promozione iniziative di valorizzazione su patrimonio dello Stato	FASE 2 ACCORDO CON I SOGGETTI INTERESSATI		EXTRASISTEMA (fornito da DGP e DSI)	DATAEXTRACTOR
	DSI	Attività di promozione e supporto iniziative di valorizzazione su patrimonio di Enti Pubblici	N. attività di carattere tecnico-conoscitivo (FASE 3 ANALISI TECNICA) (RIGA 18 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
	DSI	Strutturazione operazioni di finanza immobiliare ex art 33 D.L. 98/2011	N. immobili oggetto di analisi tecnico-amm. ve / Due Diligence immob / Studi di fattibilità (RIGA 20 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
	DSI	Atrazione investimenti esteri - "Vetrina immobili ICE"	N. Immobili candidati in Vetrina (RIGA 24 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
	DSI	Mobilizzazione risorse extra Add	N. Immobili candidati (RIGA 22 DEL GLOSSARIO PRODOTTI 2018)	X	BDC (sistema alimentante PCO)	BDC (sistema alimentante PCO)
DSI/DGP	Attività di promozione iniziative di valorizzazione su patrimonio dello Stato	FASE 3 ANALISI TECNICA		EXTRASISTEMA (fornito da DGP e DSI)	DATAEXTRACTOR	

Tabella 2 – Obiettivo B Fonte degli Indicatori di risultato

Eventuali approfondimenti sui valori estratti dai sistemi devono essere oggetto di analisi con le Direzioni funzionalmente competenti responsabili della certificazione dei dati di cui sono competenti (cfr. Tabella 1).

1) ASSUNZIONI IN CONSISTENZA E TESTIMONIALI DI STATO

L'obiettivo è quello garantire il massimo livello di aggiornamento possibile dei registri della consistenza ed incrementare la conoscenza e il valore del patrimonio gestito.

ALGORITMO

L'obiettivo è definito dal rapporto tra il numero di verbali di assunzione in consistenza e numero di testimoniali di Stato realizzati nel 2018 ed il totale delle assunzioni in consistenza e Testimoniali di Stato previsti a Piano.

MODALITÀ DI CONSUNTIVAZIONE

Le Assunzioni in consistenza e i Testimoniali di Stato sono rendicontati attraverso il sistema PCO sulla base dei dati inseriti dalle Direzioni Territoriali.

2) CONSEGNE E DISMISSIONI IN USO GOVERNATIVO

L'obiettivo è quello di assegnare o dismettere beni immobili di proprietà dello Stato per lo svolgimento di attività istituzionali in coerenza con i piani di razionalizzazione, nonché eseguire tutte le attività necessarie alla regolarizzazione delle situazioni provvisorie e/o di fatto.

ALGORITMO

L'obiettivo è definito dal rapporto tra il numero di verbali di consegna/dimissione realizzati nel corso del 2018 e il numero totale assegnato ad obiettivo.

MODALITÀ DI CONSUNTIVAZIONE

Le consegne e dimissioni sono rendicontate attraverso il sistema PCO sulla base dei dati inseriti dalle Direzioni Territoriali.

3) VIGILANZA

L'obiettivo è quello di vigilare il patrimonio dello Stato conformemente al D.P.R.367/98 e alle linee guida di riferimento, anche al fine di acquisire elementi di conoscenza propedeutici al raggiungimento degli obiettivi generali.

ALGORITMO

L'obiettivo è definito dal rapporto tra il numero di verbali di ispezioni e sopralluoghi di vigilanza realizzati nel corso del 2018 rispetto al numero complessivo di visite previste a Piano.

MODALITÀ DI CONSUNTIVAZIONE

Le vigilanze/sopralluoghi di vigilanza sono rendicontate attraverso il sistema PCO sulla base dei dati inseriti dalle Direzioni Territoriali.

4) CONTRATTI DI LOCAZIONE E ATTI DI CONCESSIONE

L'obiettivo è quello di garantire, con particolare riferimento al portafoglio non oggetto di politiche di dismissione, la messa a reddito dei beni e la regolarità dei titoli di occupazione.

ALGORITMO

L'obiettivo è definito dal rapporto tra il numero (nuovi e rinnovi) di atti di concessione e contratti di locazione (inclusi terreni Terrevive) efficaci ed approvati nel corso del 2018 e il numero complessivo (nuovi e rinnovi) di atti di concessione e contratti di locazione (inclusi terreni Terrevive) previsti a Piano.

MODALITÀ DI CONSUNTIVAZIONE

Le locazioni e le concessioni (inclusi terreni Terrevive) sono rendicontate attraverso il sistema PCO sulla base dei dati inseriti dalle Direzioni Territoriali.

5) ATTI DI RISCOSSIONE

L'obiettivo è quello di favorire il puntuale e tempestivo sollecito delle morosità relative alle entrate extra-tributarie che derivano dall'utilizzo e dalla vendita dei beni immobili dello Stato e che si aggiungono all'attività ordinaria di richiesta canoni.

ALGORITMO

L'indicatore è definito dal rapporto tra il numero di atti di riscossione e bollettazione dei relativi ai pagamenti sui codici tributo di diretta gestione (n. emissioni F24/F23, solleciti, PRP, SRP e iscrizioni a ruolo) e non diretta gestione (n. emissioni F24/F23, solleciti, PRP, SRP ed iscrizioni a ruolo) e il numero di atti di riscossione previsti a Piano.

MODALITÀ DI CONSUNTIVAZIONE

Gli Atti di riscossione di diretta e non diretta gestione sono disponibili sul sistema PCO sulla base di quanto rilevato attraverso la query "Emissioni e Altri Atti di Riscossione" presente sull'applicativo Datawarehouse.

6) INDICE DI SVILUPPO NUOVE INIZIATIVE

L'indicatore elaborato per il PdR 2018, rispetto allo scorso anno dove la misurazione era circoscritta alle attività volte a favorire la valorizzazione del patrimonio immobiliare degli Enti Pubblici, è rappresentativo di tutte le attività poste in essere dalle DDTT finalizzate alla valorizzazione del Patrimonio Immobiliare Pubblico (Stato ed Enti Pubblici).

Di seguito si riporta l'elenco dei prodotti che concorrono al calcolo dell'indicatore.

6. INDICE DI SVILUPPO NUOVE INIZIATIVE		
Processo	Prodotto	Anno di inserimento nel PDR
Attività di promozione e supporto iniziative di valorizzazione su patrimonio di Enti Pubblici	N. iniziative effettuate (FASE 2 ACCORDO CON I SOGGETTI INTERESSATI)	Già presente nel PDR 2017
Strutturazione operazioni di finanza immobiliare ex art 33 D.L. 98/2011	N. immobili portafoglio formalizzato in Protocolli, Lettere di intenti, etc.	Introdotta con il PdR 2018
Attività di promozione iniziative di valorizzazione su patrimonio dello Stato	FASE 2 ACCORDO CON I SOGGETTI INTERESSATI	Introdotta con il PdR 2018
Attività di promozione e supporto iniziative di valorizzazione su patrimonio di Enti Pubblici	N. attività di carattere tecnico-conoscitivo (FASE 3 ANALISI TECNICA)	Già presente nel PDR 2017
Strutturazione operazioni di finanza immobiliare ex art 33 D.L. 98/2011	N. immobili oggetto di analisi tecnico-amm.ve / Due Diligence immob./ Studi di fattibilità	Introdotta con il PdR 2018
Attrazione investimenti esteri – "Vetrina immobili ICE"	N. Immobili candidati in Vetrina	Introdotta con il PdR 2018
Mobilizzazione risorse extra AdD	N. Immobili candidati	Introdotta con il PdR 2018
Attività di promozione iniziative di valorizzazione su patrimonio dello Stato	FASE 3 ANALISI TECNICA	Introdotta con il PdR 2018

ALGORITMO

L'obiettivo è definito dal rapporto fra la sommatoria dei volumi consuntivati per ogni prodotto nel corso del 2018 e la sommatoria dei volumi previsti a Piano.

MODALITÀ DI CONSUNTIVAZIONE

Le singole componenti dell'Indice di sviluppo nuove iniziative sono rendicontate attraverso il sistema PCO/Dataextractor sulla base dei dati inseriti dalle Direzioni Territoriali.

In relazione agli incrementi di produttività, redditività, qualità, efficienza ed innovazione dell'Agenzia che avvengano in un determinato lasso temporale congruo, intendendosi per esso un periodo significativo anche ai fini della quantificazione del premio, attraverso indicatori numerici appositamente individuati e fondati su idonei riscontri documentali aziendali, il criterio di misurazione farà riferimento ad un indicatore sintetico (IS) calcolato come media aritmetica delle variazioni percentuali ottenute dal confronto dei valori relativi all'esercizio 2018 di alcuni dei parametri di risultato indicati nell'obiettivo A) del presente accordo con quelli registrati nell'esercizio 2017 per i medesimi parametri, ricavati da documenti ufficiali dell'Agenzia trasmessi al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

I parametri di risultato utilizzati nella misurazione per il 2018 sono i seguenti:

- **Capacità di contrattualizzazione:** valore totale dei contratti stipulati e degli atti aventi effetti obbligatori conclusi nell'anno a valere sui fondi messi a disposizione dell'Agenzia sul capitolo 7754 del Bilancio dello Stato per l'esecuzione di interventi edilizi sul patrimonio immobiliare statale
- **Capacità di realizzazione:** valore totale del contabilizzato nell'anno per interventi edilizi, a valere sui fondi messi a disposizione dell'Agenzia sul capitolo 7754 del Bilancio dello Stato per l'esecuzione di interventi edilizi sul patrimonio immobiliare statale
- **Entrate di diretta gestione:** valore complessivo degli importi riscossi nell'anno per i tributi di diretta gestione dell'Agenzia derivanti dalle attività di messa a reddito dei beni immobili statali
- **Valore dei beni venduti:** valore complessivo dei contratti immobiliari di vendita stipulati nell'anno relativi a beni statali alienati tramite procedure ordinarie
- **Risparmi realizzati nell'anno:** risparmio registrato nell'anno a seguito delle attività di razionalizzazione degli spazi in uso alle PAC con conseguente riduzione degli oneri di locazione passiva a carico delle amministrazioni statali.

I valori raggiunti dai parametri nell'anno 2017 sono riportati nella seguente tabella insieme alle fonti dalle quali risultano:

	2017	2017
INDICATORE SINTETICO DI PRODUTTIVITA'	€	FONTE
Capacità di contrattualizzazione	30.812.616	Relazione sui livelli di servizio 2017 pag. 24
Capacità di realizzazione	32.667.974	Relazione sui livelli di servizio 2017 pag. 24
Entrate di diretta gestione	48.039.651	Relazione sui livelli di servizio 2017 pag. 24
Valore beni venduti	19.744.432	Relazione sui livelli di servizio 2017 pag. 24
Risparmi realizzati nell'anno	21.088.918	Relazione sui livelli di servizio 2017 pag. 24

